

## RSN Sihh GmbH

RESTRUKTURIERUNG EINES  
HIDDEN CHAMPION

RSN Sihh gehörte zu den führenden Anbietern von motornahen fluidischen und mechanischen Verbindungselementen. Mit über 500 Mitarbeitern an 2 Produktionsstandorten wurden 95 Millionen Drehteile und Submodulgruppen pro Jahr gefertigt. Zu den Kunden zählten alle führenden Automobilbauer, sowohl im PKW als auch im LKW Segment.

**INVESTITON:** 2011

**TYP:** Buy-Out / Übertragene Sanierung

**INDUSTRIE:** Automobilzulieferer

**STATUS:** Erwerb durch Mitgesellschafter (2014)

**CO-INVESTOREN:** Tyrol Equity / Wendland Family Office

## Ausgangssituation

In der Folge mangelnder Kostentransparenz und fehlerhafter strategischer Entscheidungen verbunden mit den Auswirkungen der Finanzkrise geriet das Unternehmen in Schieflage.

## Investitionsstruktur

Zusammen mit den Family Offices Tyrol Equity und Udo Wendland führte Acquarium den Transaktions- sowie Finanzierungsprozess zum Erwerb der Aktiva im Rahmen einer übertragenen Sanierung.

## Exit

Das angesetzte Wertsteigerungsprogramm führte zu einem positiven EBITDA-Beitrag innerhalb von 18 Monaten. Die Unternehmensführung wurde im Rahmen eines mit dem Hauptinvestor eng abgestimmten Prozesses an einen Nachfolger übergeben.

## Unser Wertbeitrag

Übernahme der Verantwortung als co-CEO für die Restrukturierung und Neu-Positionierung des Unternehmens. Wesentliche Wertsteigerungshebel umfassten u.a.

- ✓ Einkaufsoptimierung
- ✓ Produktivitätssteigerung durch gezielte Investitionen in Halbautomatisierung
- ✓ Verhandlung zu Preisanpassung mit OEMs
- ✓ Aufbau einer zweiten Management-Ebene durch Förderung interner Talente (Einführung eines Trainee-Programms)
- ✓ Strategische Ausrichtung des Produktportfolios auf wettbewerbsfähige Baugruppen.

*Jürgens Beitrag war entscheidend für die Übernahme und die Restrukturierung des Unternehmens. Wir würden ihn gerne für ein weiteres Portfolio-Unternehmen gewinnen.*

**UDO WENDLAND, WENDLAND FAMILY OFFICE**